

## O ADMINISTRADOR ENQUANTO GESTOR DE RECURSOS

Maria Gabriela Assis Melo COUTO<sup>1</sup>; Mônica Cardoso dos SANTOS<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Centro Universitário Lusíada – Administração, monica\_cardoso\_santos@hotmail.com;

<sup>2</sup> Centro Universitário Lusíada – Administração, mggabimelo@gmail.com;

### INTRODUÇÃO

A Gestão Financeira é fundamental para o sucesso e a garantia de sobrevivência da empresa. Ela é responsável para que as empresas sejam bem sucedidas.

Cabe ao gestor financeiro a responsabilidade de conhecer o mundo das finanças e se manter atualizado, pois ele utilizará as ferramentas que serão apresentadas neste trabalho para a sua tomada de decisão em relação aos recursos da empresa.

**Faremos uma análise do administrador financeiro, explicaremos um pouco sobre os fundamentos da gestão financeira, e as ferramentas utilizadas pelos gestores, mostraremos a importância da análise da situação atual e futura da empresa e as falhas mais comuns na gestão financeira. é demonstrar a importância do administrador e o quanto suas decisões podem impactar na empresa.**

### GESTÃO FINANCEIRA

A gestão financeira é um conjunto de ações e procedimentos administrativos que envolvem o planejamento, a análise e o controle das atividades financeiras da empresa.

Todas as empresas precisam dos seus registros financeiros e econômicos para tomar decisões e saber como está o seu desempenho no mercado, o objetivo da gestão financeira é melhorar os resultados apresentados pela empresa e aumentar o valor do patrimônio. Isso a transforma em uma grande aliada, pois permite que as empresas tenham sucesso caso os recursos forem bem gerenciados.

### GESTOR FINANCEIRO

Antigamente, o papel do gestor era principalmente de controlar, ou seja, preparar demonstrativos e prestar atenção nos números, porém hoje, o perfil do gestor financeiro não é mais esse, ao invés dele ser controlador, ele precisa ser estrategista. Dessa forma, o gestor assessora vários setores da empresa, e toma decisões com uma visão sistêmica do negócio, por isso é tão importante que o gestor financeiro tenha uma formação generalista.

Algumas características são essências para o gestor financeiro, as profissionais são:

Conhecimentos técnicos: dominar todas as disciplinas de finanças;

Conhecimentos de Informática: conhecer as possibilidades de melhoria da qualidade e efetividade do trabalho com ferramentas de Tecnologia da Informação (TI);

Idiomas: além do Inglês que no mundo corporativo é considerado um idioma básico, o gestor precisa conhecer Espanhol, Francês, Italiano, Alemão, Japones, Chinês;

Políticas corporativas: conhecer profundamente a empresa e as suas políticas;

Visão de negócios: estar familiarizado com o negócio da empresa, para poder entender e otimizar a dinâmica de geração de receitas, custos, despesas, lucros, caixa etc;

### FERRAMENTAS UTILIZADAS PELO GESTOR FINANCEIRO

Existem alguns demonstrativos contábeis que resumem as informações sobre uma empresa:

Balanco Patrimonial : é a situação atual da empresa, com as informações que estão nesse demonstrativo é possível entender como a empresa está naquele momento;

Demonstração de Resultado do Exercício: mostra a lucratividade da operação e sua capacidade de gerar lucro econômico, ele é fundamental para analisar a operação da empresa, se ela é viável ou não;

Demonstrativo de Fluxo de Caixa : mostra as movimentações ocorridas na empresa, ele é necessário para o controle do capital de giro da empresa, para o planejamento de pagamentos e recebimentos e para que a empresa mantenha seus compromissos em dia;

Demonstração das mutações do patrimônio líquido : facilita a análise das modificações ocorridas nos componentes do patrimônio líquido, durante determinado período;

Demonstração de origens e aplicações de recursos: análise das variações ocorridas na posição financeira da empresa, decorrentes dos ativos e passivos circulantes, cuja diferença representa o capital circulante líquido. Ele é importante pois apresenta informações das operações de financiamento e investimento da empresa;

Quando esses relatórios são integrados, é possível compreender toda a operação da empresa, se os recursos estão sendo utilizados corretamente, se está em constante

crescimento, ou seja, é possível ter uma visão completa da empresa, garantindo a sua competitividade no mercado.

A análise desses relatórios deve ser feita continuamente para que o administrador tenha uma visão mais ampla, e controle sobre a empresa.

### ANÁLISE DA SITUAÇÃO FINANCEIRA DA EMPRESA

A análise da situação financeira é feita por índices. Através desses índices é possível comparar a empresa com o concorrente, verificar a evolução da empresa, onde se concentra os gastos, onde não se obtém o lucro esperado, etc.

### AVALIAÇÃO DA SITUAÇÃO FINANCEIRA FUTURA DA EMPRESA

A estratégia competitiva da empresa deve estar bem definida para se projetar a situação futura.

O Administrador tem que levar em consideração a atual situação da empresa mais os investimentos em marketing, tecnologia e as fontes de investimento para determinar o que provavelmente acontecerá no futuro. Lembrando que os mercados e as possíveis crises devem ser consideradas.

### FALHAS MAIS COMUNS NA GESTÃO FINANCEIRA

Segundo WESTERFIELD, a má gestão provoca uma série de problemas no planejamento e controle financeiro. O Autor cita alguns como:

Não ter as informações corretas sobre o saldo da caixa, valor dos estoques das mercadorias, valor das contas a receber, valor das contas a pagar, volume das despesas fixas ou financeiras, etc.

Não saber se a empresa está obtendo lucro, ou não, em suas atividades operacionais, porque não elaboram o demonstrativo de resultados.

Não calcular corretamente o preço de venda de seus produtos, porque não conhecem seus custos e despesas.

Não conhecer corretamente o volume e a origem dos recebimentos, e o volume e o destino dos pagamentos, porque não elaboram o fluxo de caixa.

Não saber o valor patrimonial da empresa, porque não elaboram o balanço patrimonial.

Não conhecer corretamente o custo das mercadorias vendidas, porque não fazem um registro adequado do estoque de mercadoria.

Não saber corretamente o valor das despesas fixas da empresa, por não ser feito a separação das despesas pessoais dos sócios em relação às despesas da empresa.

Não saber administrar corretamente o capital de giro da organização pois não possuem conhecimento do ciclo financeiro de suas operações.

Não fazer análise e planejamento financeiro da empresa, porque não tem um sistema de informação gerencial (fluxo de caixa, demonstrativo de resultados e balanço patrimonial).

Cabe ao administrador financeiro evitar esses tipos de erros para não prejudicar a empresa como um todo.

### REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

CABRINI, Giseli. Como os gestores profissionais investem. Disponível em: <<http://exame.abril.com.br/seu-dinheiro/noticias/como-gestores-profissionais-investem-490646>>>.

Acesso em: 10 agosto. 2015

BITTENCOURT, Marieli.PALMEIRA, Eduardo. Gestão Financeira. 11 folhas. Universidade Federal do Pampa. Disponível em: <<http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/br/12/bmp.html>>>. Acesso em: 10 julho. 2015

BUENO, Paulo. OLIVEIRA, Luis Roberto. Investimento e retorno sob a ótica do administrador financeiro. Disponível em:

<[http://www.buenocontabilidade.com.br/investimento\\_e\\_retorno\\_sob\\_a\\_otica\\_do\\_administrador\\_financeiro.pdf](http://www.buenocontabilidade.com.br/investimento_e_retorno_sob_a_otica_do_administrador_financeiro.pdf)>. Acesso em : 17 agosto 2015.